



Professionaliser la gestion de la chaîne logistique pour améliorer les performances des systèmes de santé

Pr Adama TRAORE

Ministre de la santé (Burkina Faso)

Question essentielle

Comment faire du gestionnaire de la chaîne d'approvisionnement, un véritable professionnel au bénéfice des systèmes de santé ?

Nous ne voulons plus voir ça !!



Nous souhaitons plutôt voir ceci !!



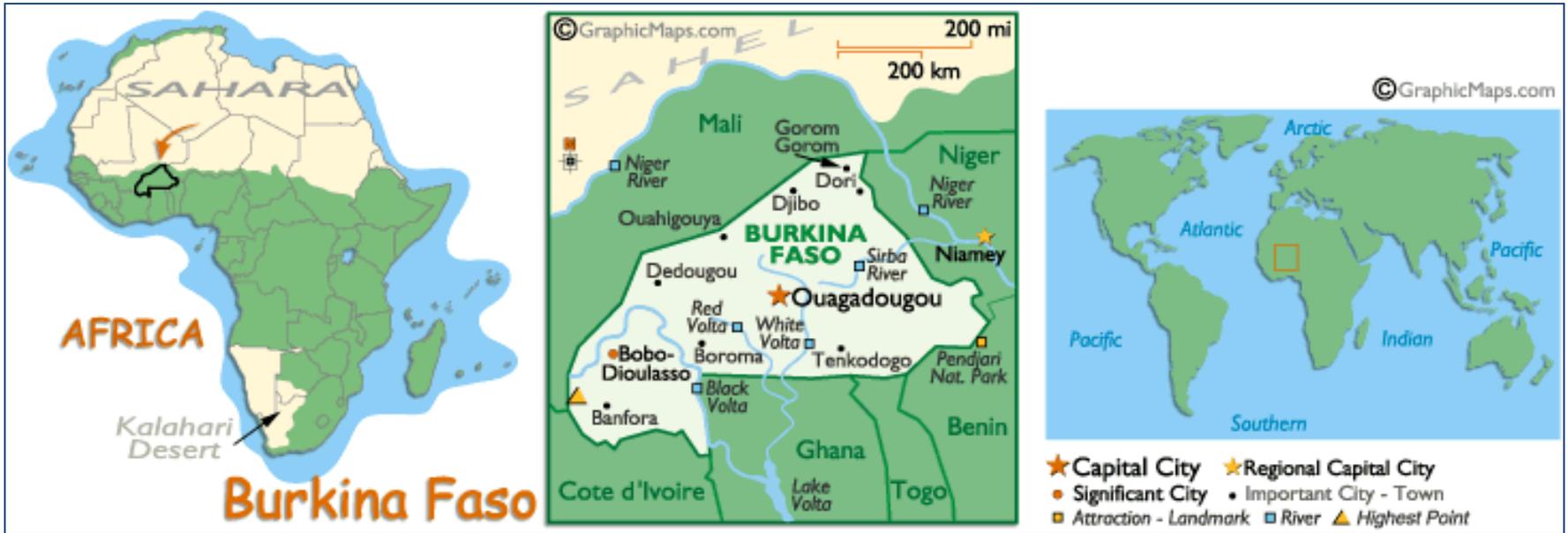
Contenu de la présentation

- **Profil du Burkina Faso**
- **Importance des chaînes logistiques**
- **Principaux défis**
- **Éléments de solution**
- **Appel**



- **Éléments de profil du Burkina Faso**
 - Profil général
 - Profil sanitaire
 - Profil pharmaceutique

Profil général



- Pays sahélien au carrefour de l'Afrique de l'Ouest (UEMOA, CEDEAO)
- Pas d'accès direct à la mer
- 15 730 977 habitants, majoritairement pauvres
- Économie agricole (coton) et minière (or)
- Forte dépendance aux aléas climatiques

Profil sanitaire

- **Charges de morbidité et de mortalité élevées**
- **Principaux problèmes sanitaires : Paludisme, VIH/SIDA, tuberculose, méningites (épidémies récurrentes), IRA, diarrhées et maladies non transmissibles (prévalence en hausse)**
- **Recours important à la médecine traditionnelle**
- **Politique nationale sanitaire adoptée en 2000 et révisée en 2010**

Profil pharmaceutique

- **Prédominance des importations (99 %), pour environ 120 millions d'euros/an**
- **Systemes privé et public d'égale importance (50 % chacun)**
- **Vulnérabilité aux produits médicaux contrefaits**
- **Existence d'un marché illicite du médicament (environ 10 % du marché global)**



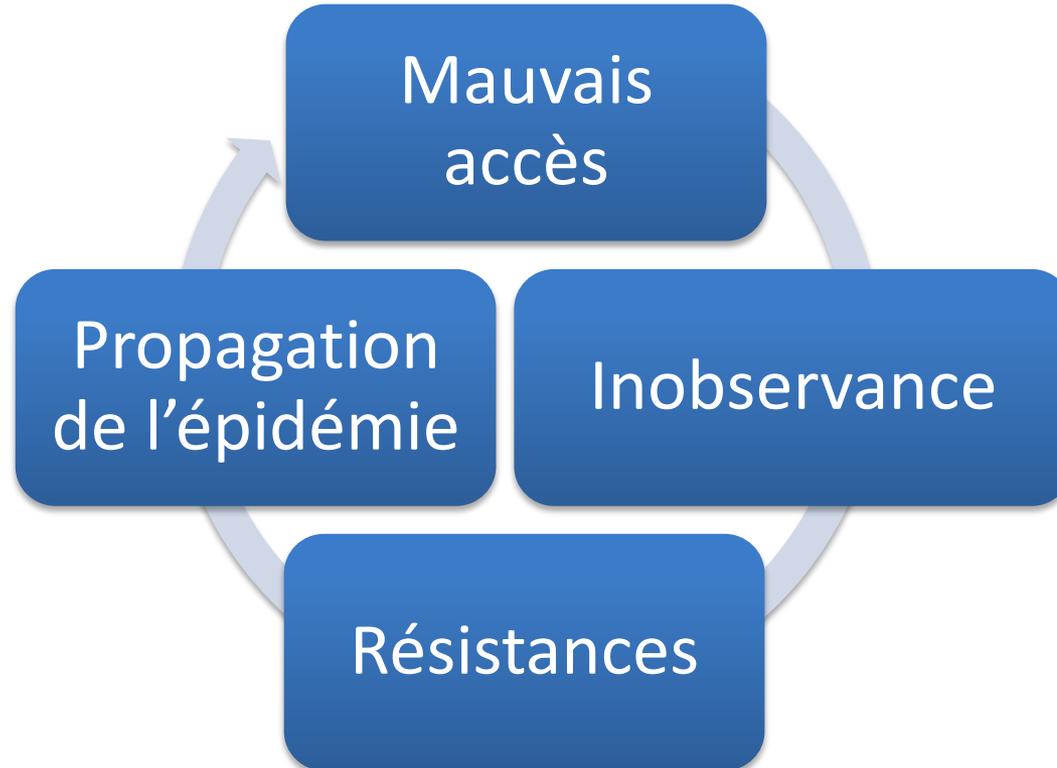
Importance des chaînes logistiques

Besoins complexes du système de santé

- **Produits multiples et diversifiés**
 - Médicaments, y compris les vaccins et autres produits biologiques (sang, organes, etc.)
 - Consommables ou dispositifs médicaux
 - Équipements biomédicaux
 - Réactifs
- **Logistiques**
 - Spécificités des chaînes (ex: chaîne de froid)
 - Bonnes pratiques et normes
 - Exigences de performance (ruptures et péremptions)

Pas de chaîne logistique = pas d'accès aux médicaments

Le médicament, un pilier du système de santé publique pour l'atteinte des OMD 4,5 et 6





- **Principaux défis**

- **Logistique**

- **Harmonisation des procédures**

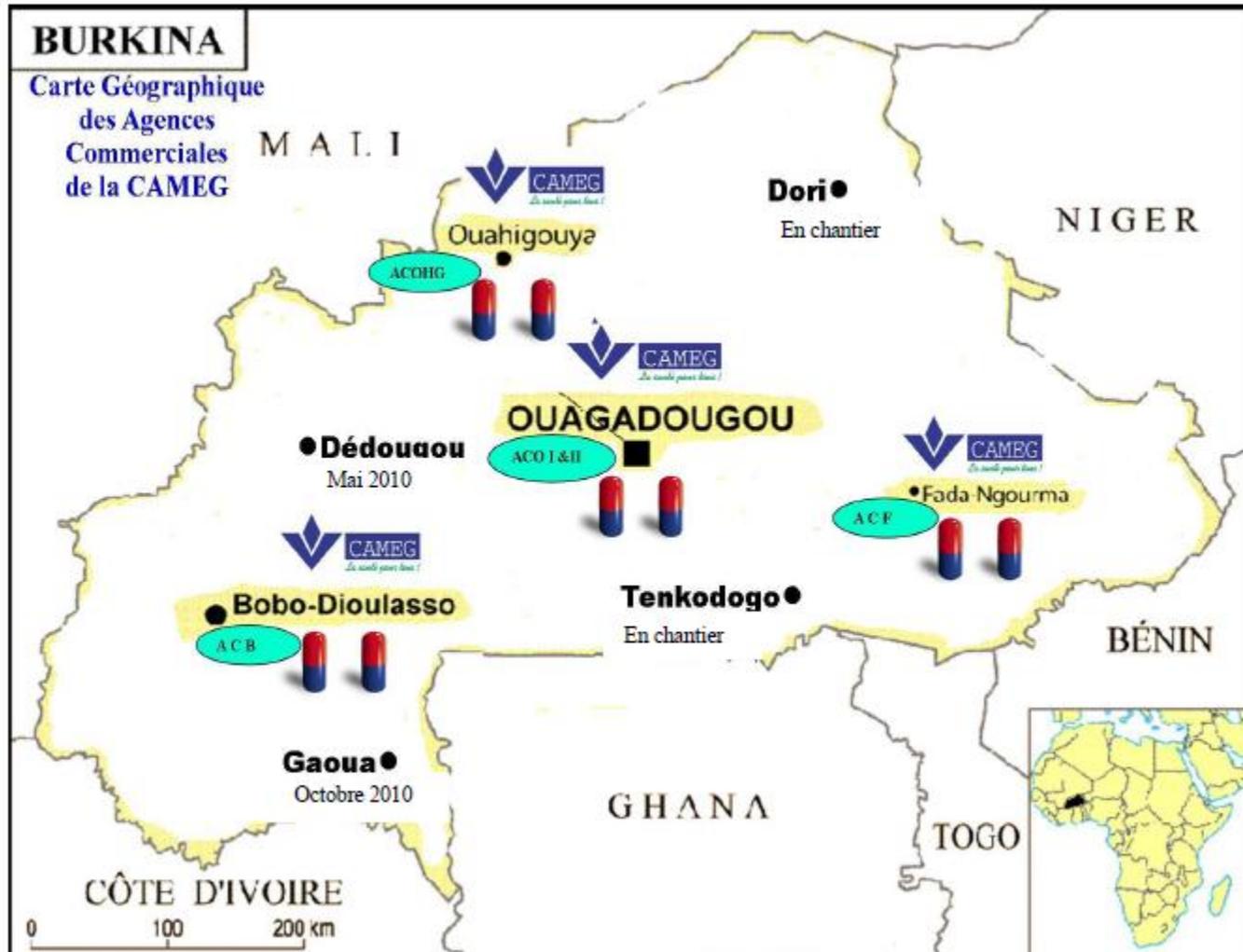
- **Ressources humaines**

Logistique/Stockage et distribution

Cas de la CAMEG : fournit 03 Centres hospitaliers universitaires, 09 Centres hospitaliers régionaux et 63 Dépôt-répartiteurs de districts (DRD). Puis les DRD approvisionnent 1500 Dépôts MEG.

- **Forces :**
 - **Capacités de stockage et de distribution du réseau CAMEG respectant les « Bonnes pratiques » en la matière**
 - **Pharmaciens responsables dans tous les CH et DRD**
- **Faiblesses : effet bout de chaîne**
 - **De nombreux DRD et Dépôts MEG ne respectent pas les bonnes conditions de stockage pharmaceutiques (infrastructures, chaîne du froid, logistique de transport)**

Réseau de distribution « CAMEG »

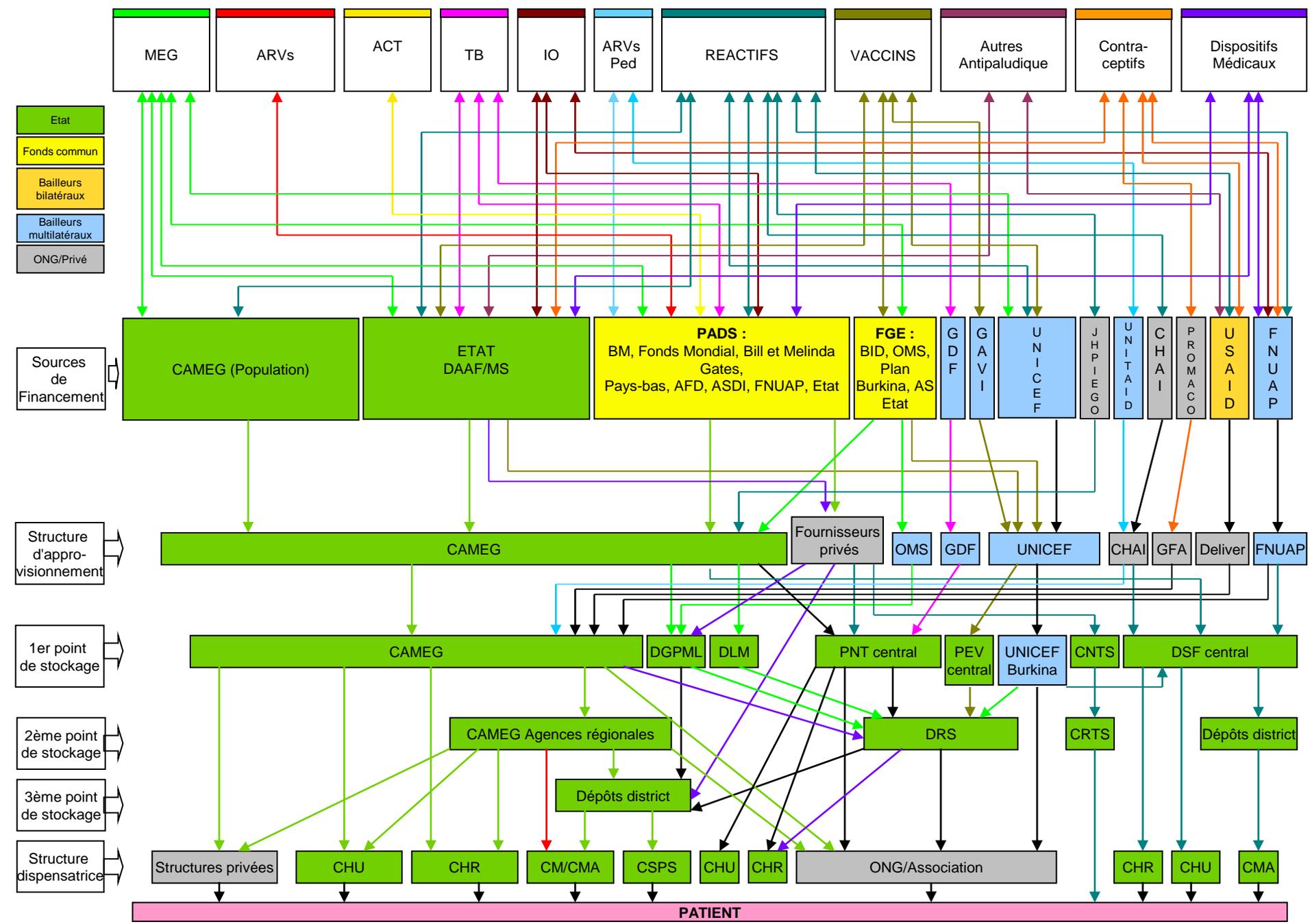


Harmonisation des procédures

- **Partenaires de l'approvisionnement au BF**
 - L'Etat (système public d'achat)
 - Les multilatéraux : UE, BM, BAD, BID, Fonds Mondial, UNITAID,...
 - Les bilatéraux : USAID, PEPFAR, CF, DFID, CTB, JICA, SIDA...
 - Les fondations : Clinton, Bill & Melinda Gates, Damien...
 - Les agences des Nations Unies : UNICEF, FNUAP, PNUD, ONUSIDA...
 - Les Confessionnels
 - Les ONGs : MSF, MSH, FHI...

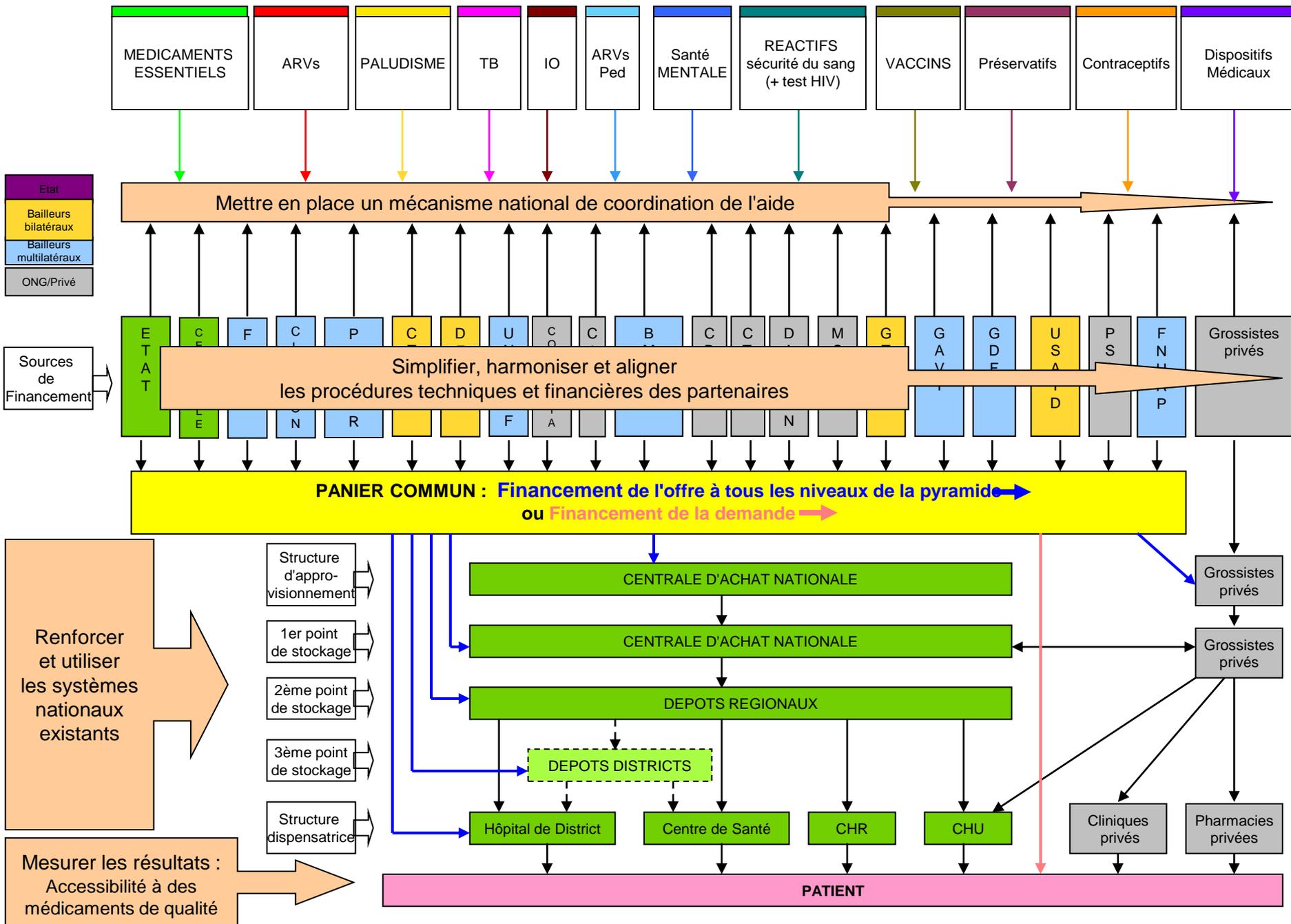
Multiplicité des politiques qualités

Systèmes d'approvisionnement des produits pharmaceutiques au BURKINA FASO, Sept 2010



Modèle proposé pour le système d'approvisionnement des produits pharmaceutiques

HSS/EPM



Facteur humain/l'homme au cœur du succès

FLUX DE RESSOURCES



Magasin
médical central



Entrepôt
intermédiaire



Clinique



Distributeur dans la
communauté

Direction



Gestionnaire
de Magasin



Gestionnaire
d'entrepôt



Pharmacien
ou Infirmier

Travailleurs
sanitaires

CLIENTS

FLUX D'INFORMATIONS LOGISTIQUES

Gestion logistique &
Rapport des segments
d'acheminement

Rapport des entrepôts
& Commande

Rapport des Cliniques
& Commande

Rapport des distributeurs locaux



Adapted from:
USAID | DELIVER PROJECT

Enjeu majeur du facteur humain

Un personnel non-qualifié et insuffisant



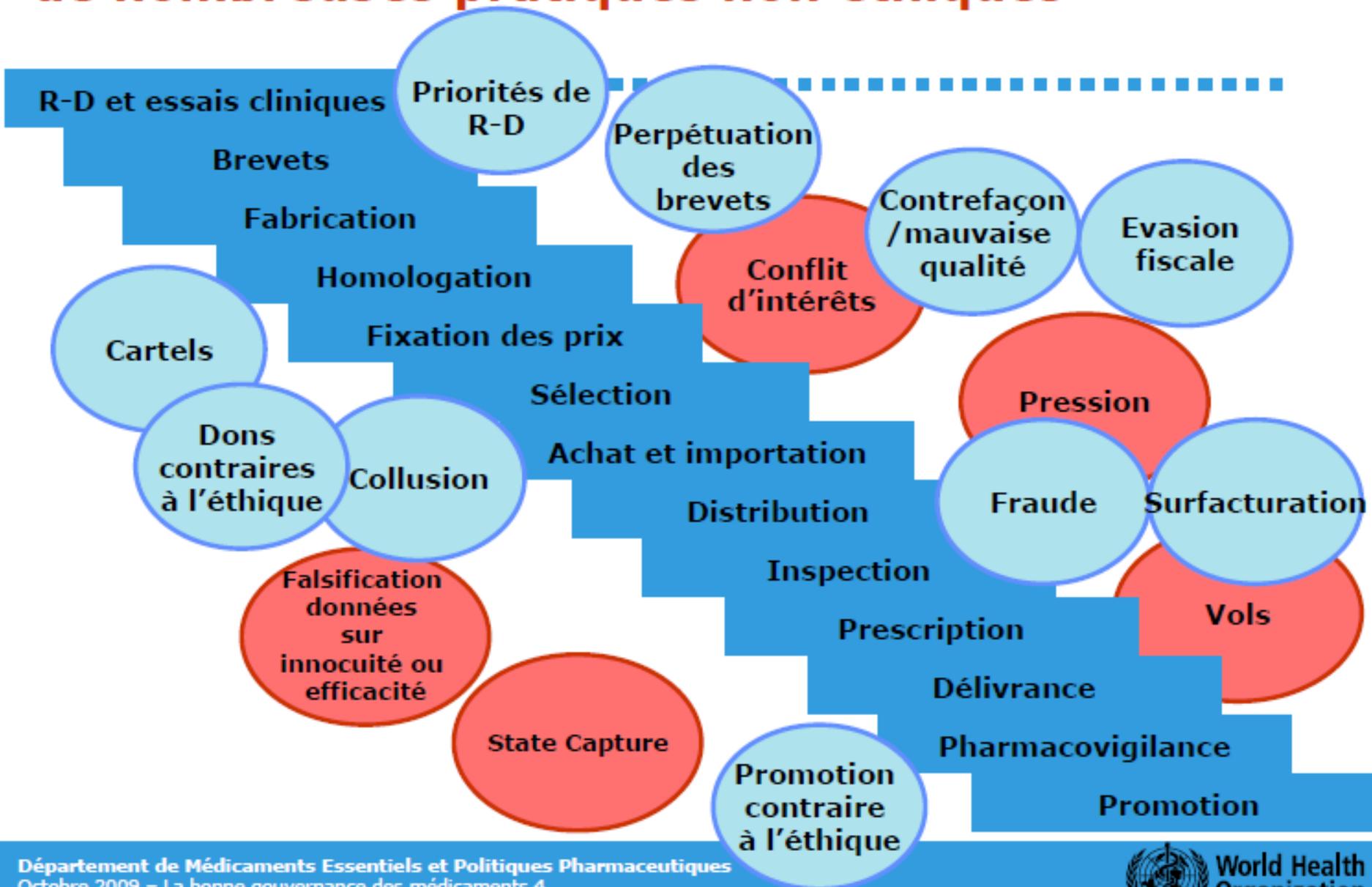
Matériels et installations peu accessibles et des ressources gaspillées



Une chaîne logistique mal gérée et insuffisamment réapprovisionnée

Contreperformances des programmes de santé

La chaîne pharmaceutique peut être soumise à de nombreuses pratiques non éthiques





Quelques éléments de solution

Formations de base

- Université de Ouagadougou
 - Filière pharmacie depuis 1991
 - Environ 30 pharmaciens par an
 - Formation orientée vers la santé publique, l'officine et la biologie médicale
 - Un stage de logistique pharmaceutique en 3^{ème} année

Formations de base (suite)

- Ecole nationale de santé publique
 - Filière des préparateurs d'état en pharmacie (bac + 3) depuis 1995
 - Environ 15 préparateurs par an
 - Formation orientée vers la santé publique et les préparations magistrales

Formation Continue SCM

- **Management de la Chaîne d'Approvisionnement des Produits de Santé**
 - **Partenariat USAID/DELIVER PROJECT , BIOFORCE**
 - **Première édition : 2010 à Ouagadougou**
 - **27 étudiants de 15 pays (d'Afrique Subsaharienne et caraïbe)**
 - **Troisième édition : mars 2012**

Formation spécialisée

- **Diplôme Interuniversitaire de gestion des approvisionnements pharmaceutiques dans la lutte contre le VIH, le paludisme et la tuberculose en Afrique subsaharienne (DIU-GAPh)**
 - **Partenariat OMS, UNICEF, ONUSIDA, RAF/VIH, ACAME, UEMOA, CHMP, SOLTHIS, Ministère de la santé du BF, Université de Ouagadougou, ESTHER, SANOFI-AVENTIS, GSK et autres**
 - **Première édition : 07 février au 05 mars 2011**
 - **40 étudiants de 14 pays d'Afrique francophone**

Les besoins restent immenses

- professionnalisation des gestionnaires des chaînes logistiques**
- formation de tous les intervenants**
- harmonisation des pratiques au niveau sous régional**

Nécessité d'une nouvelle approche

- Impliquer un large éventail de parties prenantes des organisations mondiales, régionales et nationales
- Promouvoir l'harmonisation des approches dans les programmes et organisations sanitaires à différents niveaux
 - Promouvoir une professionnalisation qui reconnaît et intègre la diversité des pays et la diversité des individus gérant les approvisionnements



Comment procéder ?

- Prendre en compte toutes les ressources humaines des chaînes logistiques sanitaires



- Identifier les meilleures pratiques et partager l'information sur la professionnalisation de la logistique
- Identifier les pays à intégrer dans la démarche de professionnalisation
- Développer une base de données sur les professionnels des chaînes logistiques

Le Burkina Faso salue l'initiative « People that Deliver » et appelle à :



- **Consulter et s'appropriier le Livre Blanc du RHSC**
- **Harmoniser les approches sur la professionnalisation**
- **Créer un cadre de soutien à la professionnalisation et à l'harmonisation**

MERCI POUR VOTRE AIMABLE ATTENTION

