

Mai 2014



PEOPLE
that
DELIVER

MEETING TOMORROW'S HEALTH CHALLENGES THROUGH WORKFORCE EXCELLENCE IN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Guide pays :
Recherche de fonds de développement pour la gestion des chaînes d'approvisionnement dans les systèmes de santé

Une activité de l'initiative People that Deliver

Table des matières

Liste des acronymes	3
Introduction.....	4
Remerciements.....	5
Principaux éléments à prendre en considération lors d'une demande de financement.....	6
Structure du processus de planification et participation au processus	7
Brève présentation des bailleurs de fonds.....	10
Banque mondiale.....	10
UNICEF (Fonds des Nations Unies pour l'enfance).....	10
CHAI (Initiative Clinton pour l'accès à la santé)	10
USAID (Agence des États-Unis pour le développement international).....	11
DFID (Ministère britannique du développement international)	11
Fonds mondial	12
Commission des Nations Unies sur les produits d'importance vitale pour les femmes et les enfants	12
UNFPA (Fonds des Nations Unies pour la population).....	14
L'Alliance GAVI.....	14
Tableau récapitulatif des bailleurs de fonds	15
Liste des acronymes	4
Introduction.....	5
People that Deliver	5
Remerciements.....	6
Principaux éléments à prendre en considération lors d'une Recherche de financement.....	7
Structure du processus de planification et participation au processus	8
Ministère de la santé.....	9
Évaluations et collecte de données.....	9
Plan stratégique et plan opérationnel.....	9
Plan de travail annuel et plan de travail pluriannuel	9
Participation des parties prenantes	9
Comité de coordination.....	10
Brève présentation des bailleurs de fonds.....	11
Banque mondiale.....	11
UNICEF (Fonds des Nations Unies pour l'enfance).....	11
CHAI (Initiative Clinton pour l'accès à la santé)	11

USAID (Agence des États-Unis pour le développement international).....	12
DFID (Ministère britannique du développement international).....	12
Fonds mondial	13
Le Fonds mondial élabore actuellement des documents d’orientation complémentaires pour les demandeurs d’investissements destinés au renforcement des systèmes de santé. http://www.theglobalfund.org/fr	13
Commission des Nations Unies sur les produits d’importance vitale pour les femmes et les enfants	13
UNFPA (Fonds des Nations Unies pour la population).....	15
L’Alliance GAVI.....	15
Tableau récapitulatif des bailleurs de fonds	16

Liste des acronymes

CHAI	Clinton Health Access Initiative (Initiative Clinton pour l'accès à la santé)
DFID	Department for International Development (Ministère britannique du développement international)
DIP	Document d'information sur le projet
GAVI	L'Alliance GAVI
GCA	Gestion de la chaîne d'approvisionnement
GPRHCS	Programme mondial pour améliorer la sécurité d'approvisionnement en produits de la santé de la reproduction
MdS	Ministère de la santé
OMD	Objectifs du Millénaire pour le développement
OMS	Organisation mondiale de la Santé
ONG	Organisation non gouvernementale
PtD	People that Deliver
RH	Ressources humaines
RHS	Ressources humaines pour la santé
RMNCH	Santé reproductive, maternelle, néonatale et infantile
RSS	Renforcement des systèmes de santé
SMART	Spécifique, Mesurable, approprié, Réaliste et Temporellement définis
SWAp	Approche sectorielle
UNFPA	Fonds des Nations Unies pour la population
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance
USAID	US Agency for International Development (Agence des États-Unis pour le développement international)

Introduction

Sans un accès à des médicaments et produits de santé de qualité et une utilisation appropriée, les systèmes de santé ne sont pas en mesure de répondre aux besoins de leurs patients en matière de traitement et de prévention. Lorsqu'il est question de l'accès aux produits de santé, la question des ressources humaines (RH) sont souvent un aspect négligé de la gestion de la chaîne d'approvisionnement. Le personnel de la chaîne d'approvisionnement sanitaire est essentiel à l'atteinte des objectifs du Millénaire pour le développement (OMD) relatifs à la santé. Sur les huit OMD, quatre concernent explicitement les médicaments ou produits médicaux et leur disponibilité au niveau des soins de santé primaires et dans les points de prestations de services de santé.

Ce guide est conçu pour aider les gestionnaires de la chaîne d'approvisionnement des systèmes de santé dans la recherche de fonds de développement. Il convient de noter qu'il n'existe aucune source de financement directe pour les ressources humaines dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement. Toutefois, leur renforcement systématique s'inscrit dans une approche stratégique et planifiée de renforcement des systèmes de santé (RSS).

People that Deliver

People that Deliver (PtD) a pour mission de « renforcer les capacités internationales et nationales pour la mise en place d'approches raisonnées en vue de planifier, financer, développer, accompagner et fidéliser les personnels nationaux nécessaires à une gestion efficace, efficiente et durable des chaînes d'approvisionnement dans le secteur de la santé ».

L'initiative PtD rassemble diverses parties prenantes possédant une expertise dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement, notamment des gouvernements, des organisations internationales, des bailleurs de fonds, des ONG, des organismes techniques, des établissements universitaires, des associations professionnelles et le secteur privé.

Remerciements

Ce document a été rédigé avec l'aide de représentants de diverses organisations. Nous tenons à remercier les personnes suivantes pour leur contribution : Andrew Storey (directeur, Gestion de la chaîne d'approvisionnement et relations internationales, CHAI), Bridget McHenry (spécialiste en développement organisationnel et renforcement des capacités, USAID), Sukanta Sarker (spécialiste technique en sécurité d'approvisionnement en produits de santé reproductive, UNFPA), Paul Pronyk (spécialiste principal de programme, Équipe de stratégie et de coordination pour la santé reproductive, maternelle, néonatale et de l'enfant, Commission des Nations Unies), Sangeeta Raja (spécialiste principale de la santé, Banque mondiale), Angelica Perez (agent technique, Fonds mondial), Sophie Logez (responsable, Unité de gestion des produits de santé, Fonds mondial), Jane Miller (responsable de l'équipe OMD et conseillère régionale principale pour la santé, DFID Afrique), Joanie Robertson (gestionnaire principale, chaîne d'approvisionnement des vaccins, GAVI), Maeve Magner (consultante, chaîne d'approvisionnement) et Musonda Kansonde (spécialiste en renforcement des capacités, UNICEF). Le secrétariat de PtD aimerait également remercier Monica Bendz de la Division des approvisionnements de l'UNICEF, pour son aide dans le cadre de ce projet ainsi qu'Andrew Brown, directeur exécutif, People that Deliver et Dr Arsène Ouedraogo du Ministère de la santé du Burkina Faso pour leur révision.

Publié par l'Australian Institute for Sustainable Communities, université de Canberra, Bruce, ACT.

<http://www.canberra.edu.au/faculties/estem/research/institutes/aisc>



Ce document est publié sous une licence [Creative Commons Attribution - Pas d'utilisation commerciale - Partage dans les mêmes conditions 4.0 International](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

ISBN : 9781740883979

Principaux éléments à prendre en considération lors d'une Recherche de financement

Les démarches de demande de financement pour un projet sont longues. Voici quelques recommandations générales pour vous permettre d'attirer l'attention du bailleur de fonds, et vous aider lors de la préparation et de la soumission de vos demandes de financement.

1. Comprendre les priorités de votre bailleur de fonds

- a. Assurez-vous de lire l'ensemble des documents de référence de l'organisation à laquelle vous envoyez votre demande. Conformez-vous aux calendriers et autres conditions mentionnées, telles que le format de demande privilégié ou l'utilisation de modèles.
- b. Échangez avec les bailleurs de fonds potentiels pour obtenir un aperçu de leurs préférences actuelles. Il est essentiel d'établir de bonnes relations avec les personnes appropriées au sein des organes de décision du Ministère de la santé, auprès des bailleurs de fonds et des organismes de mise en œuvre. Nouez des contacts et prenez le temps d'échanger avec les bonnes personnes.
- c. Assurez-vous que la demande de subvention s'intègre dans le plan de financement du bailleur de fonds¹.
- d. Les projets, domaines et priorités des diverses organisations peuvent varier : veillez à adapter chaque demande aux priorités du bailleur de fonds concerné².
- e. Renseignez-vous sur le type de projets récemment soutenus par l'organisation.

2. Adopter une approche du développement intégrée et pérenne

- a. Assurez-vous que les ressources humaines couvrant les activités de gestion de la chaîne d'approvisionnement sont intégrées dans les plans stratégiques et opérationnels nationaux (p. ex., plans stratégiques relatifs à la chaîne d'approvisionnement, aux ressources humaines pour la santé ou à une maladie)
- b. Impliquez toutes les parties prenantes dans votre plan tout garantissant le rôle moteur du gouvernement, par exemple, des leaders de la chaîne d'approvisionnement, des agents de l'État concernés, des organisations internationales, des bailleurs de fonds, des ONG, des organismes techniques, des établissements universitaires, des associations professionnelles et le secteur privé.
- c. La demande doit montrer que le financement servira à promouvoir un développement systématique, pérenne et intégré de la gestion de la chaîne d'approvisionnement.

3. Comprendre le contexte politique et thématique général actuel

- a. Dans le contexte du développement international, les tendances et termes clés évoluent constamment. Ainsi, depuis 2000, les OMD ont été le principal domaine

¹ <http://nonprofit.about.com/od/foundationfundinggrants/tp/grantproposalhub.htm>

² <http://smallbusiness.chron.com/write-good-project-proposal-donor-funding-11345.html>

d'intervention. Aujourd'hui, c'est le programme pour l'après-2015 qui est au centre de l'attention, avec des concepts clés tels que l'accès à la santé et l'équité.

4. Structurer la demande

- a. Rendez votre demande attrayante grâce à un résumé succinct clair et concis. Si cette demande est faite oralement, résumez-la dans les 3 à 5 premières minutes de la conversation. Si vous la présentez par écrit, consacrez ½ page au résumé – soyez clair et concis.
- b. Dans la demande, il est capital de convaincre le bailleur de fonds que votre projet est important, et qu'il fait partie d'un plan global que votre organisation est à même de réaliser. Vous devez comprendre les concepts du projet : logique, impact, soutien communautaire, conception innovante et pertinence dans le contexte actuel³.
- c. Partez du principe que le lecteur/auditeur ne sait pas grand-chose du projet. Mentionnez les principaux objectifs, les méthodes d'évaluation, l'approche pour rendre votre projet pérenne et précisez tout autre soutien dont bénéficie votre projet⁴. Soyez toujours bref et allez à l'essentiel.
- d. Assurez-vous de comprendre ce que sont les objectifs SMART : tous les bailleurs de fonds souhaitent que vos objectifs soient **Spécifiques**, **Mesurables**, **Atteignables**, **Réalistes** et **Temporellement définis** (méthode SMART)⁵.

Structure du processus de planification et participation au processus

La figure ci-dessous illustre le processus de planification stratégique et opérationnelle du développement de la santé dans un pays. Ce processus comporte de nombreux niveaux dont chacun doit être considéré comme une possibilité de collaborer avec des parties prenantes.

³ <http://www.sedi.org/DataRegV2-unified/capnet-SharedResources/Foundation%20proposal%20guide.pdf>

⁴ <http://nonprofit.about.com/od/foundationfundinggrants/tp/grantproposalhub.htm>

⁵ <http://www.fundsforngos.org/proposal-writing-2/understanding-smart-objectives-project-proposals/>

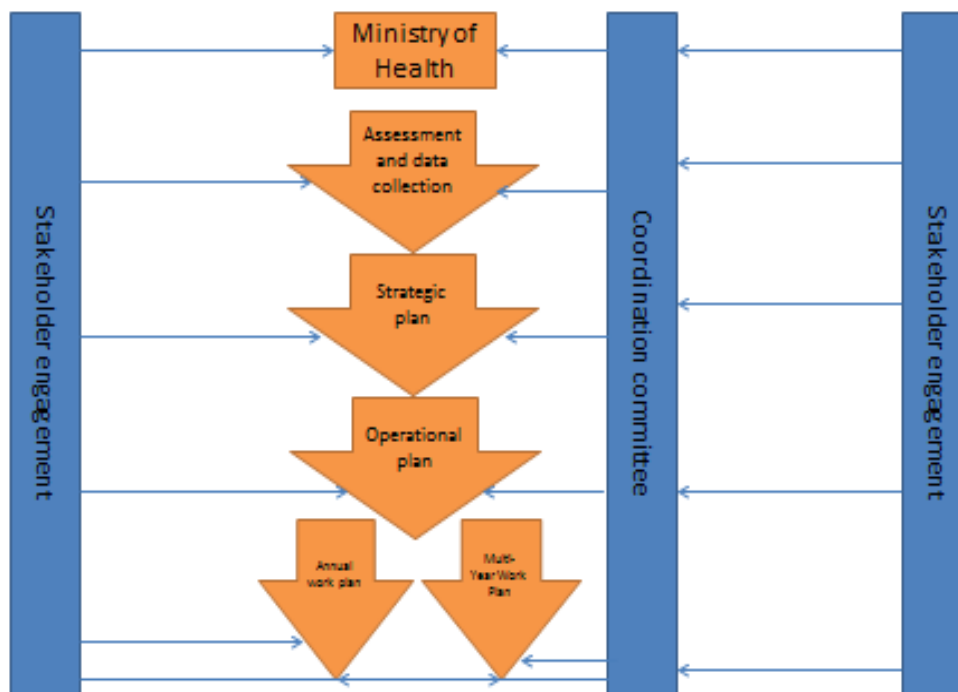


Figure 1 : processus de planification

Ministère de la santé

Le Ministère de la santé doit conduire et guider le processus d'évaluation et de planification de son pays.

Évaluations et collecte de données

La mise en place d'une planification nécessite généralement un certain nombre d'évaluations et une collecte de données. C'est également une occasion de collaborer avec des parties prenantes. Les partenaires concernés par la même problématique sanitaire peuvent disposer d'évaluations et avoir, pour cela, collecté des données (p. ex., Évaluation de la gestion efficace des vaccins).

Plan stratégique et plan opérationnel

Lors de l'élaboration de plans stratégiques et opérationnels, les parties prenantes peuvent contribuer en apportant leur propre plan. Coordonner ces plans avec autant de parties prenantes que possible ouvrira automatiquement de nouvelles possibilités de financement. Ils peuvent être axés sur les systèmes (p. ex., gestion de la chaîne d'approvisionnement) ou sur les maladies (p. ex., santé reproductive).

Plan de travail annuel et plan de travail pluriannuel

Lors de l'élaboration du plan de travail, il sera utile de proposer aux partenaires d'échanger sur les programmes parallèles et cycles de financement de leurs organisations respectives.

Participation des parties prenantes

Les parties prenantes peuvent participer à tous les niveaux du processus de planification. Elles peuvent être invitées à discuter des problématiques rencontrées au niveau du Ministère de la santé et prendre part à l'élaboration des nouveaux plans de travail pluriannuels ou annuels du pays.

Comité de coordination

Des comités de coordination permettent de mobiliser les parties prenantes et de coordonner le renforcement du système de santé et de la chaîne d'approvisionnement. Ils sont présidés par le gouvernement et peuvent exister sous différentes formes (p. ex., groupes de travail sur la gestion de la chaîne d'approvisionnement ou sur les ressources humaines pour la santé, comité de bailleurs de fonds, approche sectorielle, chaîne du froid, etc.).

Brève présentation des bailleurs de fonds

Banque mondiale

La Banque mondiale n'octroie pas de subventions, mais elle peut accorder des prêts. Ces demandes émanent généralement des pays. Si un pays souhaite demander un prêt pour un projet, il doit s'adresser directement à la Banque mondiale. Après réception de la demande, un représentant de la Banque mondiale se rendra dans le pays en question et réalisera une évaluation qui donnera lieu à la publication d'un document d'information sur le projet (DIP). Celui-ci est accessible au grand public et sera publié sur le site Internet de la Banque mondiale.

Le PID comporte les éléments suivants : le contexte national et sectoriel, les objectifs du projet, la description et la conception du projet, la justification de l'engagement de la banque, les détails du financement, les modalités d'exécution du projet, sa pérennité et les enseignements tirés d'opérations réalisées par le passé dans le pays ou le secteur concerné. Si le DIP permet au projet de passer à l'étape suivante, la Banque mondiale enverra alors pour la seconde fois un représentant afin d'obtenir une évaluation détaillée de l'utilisation des fonds.

Les leaders de la gestion de la chaîne d'approvisionnement dans le pays doivent collaborer avec l'équipe nationale travaillant avec celle de la Banque mondiale afin de défendre leur position par rapport à l'ensemble des demandes étudiées. Ces dernières années, l'accent a davantage été mis sur les investissements dans la chaîne d'approvisionnement. La Banque mondiale s'intéresse en particulier à ce type d'investissements ayant une approche holistique et systématique.

<http://www.banquemondiale.org/>

UNICEF (Fonds des Nations Unies pour l'enfance)

L'intérêt de l'UNICEF pour la gestion de la chaîne d'approvisionnement porte principalement sur les aspects relatifs à la survie et au développement de l'enfant. Leurs domaines prioritaires comptent notamment les vaccins et la vaccination, et par là même la chaîne du froid.

Le mécanisme de financement de l'UNICEF est axé sur les plans stratégiques spécifiques des différents pays et par conséquent sur leurs plans opérationnels. Le pays doit collaborer avec le bureau de pays de l'UNICEF et le « chef de la Section des services de santé » dès le début pour aborder le sujet de la planification. Cela permet d'impliquer l'UNICEF dans l'élaboration des plans de travail stratégique, opérationnel et annuel s'articulant autour de la santé et de la vaccination des enfants. Le financement des activités est étudié au cas par cas avec la participation du siège de l'UNICEF à New York.

<http://www.unicef.org/french/>

CHAI (Initiative Clinton pour l'accès à la santé)

La CHAI est active dans 24 pays. Des projets spécifiquement axés sur l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement sont en cours dans plus de 20 d'entre eux. Les pays prioritaires de la CHAI sont notamment ceux de la Commission des Nations Unies sur les produits d'importance vitale pour les femmes et les enfants, et d'autres pays dans lesquels l'initiative entretient une relation étroite et de longue date avec le gouvernement. La CHAI s'intéresse en particulier aux chaînes d'approvisionnement, un travail en lien avec celui de la Commission des Nations Unies, l'accès aux produits de base et aux vaccins, et l'utilisation optimale des produits.

Le directeur de pays de la CHAI est la personne référente dans chaque pays. Il travaille aux côtés de gestionnaires de services à vocation sanitaire en partenariat avec le Ministère de la santé pour mettre l'accent sur les programmes les plus susceptibles d'entraîner un changement important et durable. À la demande du gouvernement, la CHAI œuvre pour identifier les principaux obstacles dans la prestation et l'utilisation de services de santé essentiels, conformément à un axe stratégique et programmatique clairement défini. Elle ne dispose d'aucune dotation et dépend du soutien des bailleurs de fonds pour financer ses activités.

<http://www.clintonhealthaccess.org/>

USAID (Agence des États-Unis pour le développement international)

Pour un échange efficace avec USAID, il est essentiel de travailler en étroite collaboration avec le représentant dans le pays et le responsable de la santé.

- a. Des partenaires bilatéraux sont présents dans les pays et figurent sur le site Internet d'USAID du pays en question. Ces sites Internet devraient fournir des indications claires au demandeur, qui pourra également utiliser les informations sur les sites des partenaires nationaux concernés. USAID dispose généralement d'un plan sur 5 ans pour un pays donné. Les demandeurs doivent adapter leur proposition de plan opérationnel afin qu'il corresponde à l'axe spécifique d'USAID et s'intègre dans son cycle de financement.
- b. Il est possible de présenter des demandes non sollicitées par le biais de l'équipe de santé dans le pays concerné. Il convient de noter que ce processus est long (entre 6 mois et 1 an). Dans un premier temps, les demandeurs doivent s'adresser au responsable de la santé référent dans le pays afin d'obtenir un aperçu des activités en cours. Ils doivent ensuite préparer une note conceptuelle d'une à deux pages sur l'activité proposée. Si la note conceptuelle retient l'attention du responsable de la santé, ils devront déposer une demande non sollicitée complète.
- c. Des demandes de subventions coopératives peuvent être déposées sur les sites Internet suivants : FedBizOpps www.fbo.gov est le site sur lequel le gouvernement américain répertorie les nouveaux marchés, contrats et propositions. www.grants.gov permet aux organismes fédéraux de publier les possibilités de financement discrétionnaire, et aux bénéficiaires de les consulter et de déposer directement une demande.

<http://www.usaid.gov/>

DFID (Ministère britannique du développement international)

Le DFID reconnaît l'importance d'un approvisionnement et d'une gestion de la chaîne d'approvisionnement efficaces, et dispose d'un certain nombre de canaux directs ou indirects pour y contribuer :

- a. Le programme bilatéral du DFID est la principale source de financement de son travail en matière de santé. Pour de plus amples précisions, le demandeur doit s'adresser au conseiller pour la santé dans le pays concerné ou aux conseillers régionaux pour la santé basés au Royaume-Uni. Le DFID apporte généralement son soutien à l'ensemble du système de santé plutôt qu'à des programmes distincts relatifs à la chaîne d'approvisionnement. Le conseiller pour la santé du DFID présent dans le pays peut fournir un aperçu des projets actifs en cours et proposer des solutions pour intégrer les besoins définis en matière de chaîne d'approvisionnement dans des programmes nationaux plus larges.
- b. Le financement direct par le biais des gouvernements se concentre sur le soutien financier apporté au gouvernement, et ce, dans l'ensemble du secteur de la santé. Le DFID a recours à différents instruments, notamment l'approche sectorielle, l'appui budgétaire sectoriel et l'appui budgétaire

général. Ces instruments d'aide financière ne sont pas utilisés dans tous les pays. Lorsqu'ils le sont, les intervenants à la recherche d'un financement doivent s'adresser directement au gouvernement.

- c. Le siège du DFID accompagne diverses autres organisations à l'échelle mondiale, p. ex., des organismes des Nations Unies (UNICEF, UNFPA, OMS), le Fonds mondial et l'Alliance GAVI, qui toutes proposent un soutien pour la gestion de la chaîne d'approvisionnement.

<https://www.gov.uk/government/organisations/department-for-international-development>

Fonds mondial

Le nouveau modèle de financement du Fonds mondial est basé sur un « dialogue au niveau du pays », c'est-à-dire un échange permanent entre les partenaires nationaux. Le Fonds mondial incite les pays à utiliser des documents existants, tels que des plans sur la stratégie de santé, des programmes axés sur des maladies spécifiques, la réglementation, et le statut de la chaîne d'approvisionnement ou toute évaluation susceptible de mettre en évidence la situation dans le pays en question. Le Fonds mondial s'intéresse également à l'incidence prévue de ses investissements. La mise en œuvre du nouveau modèle a débuté à la fin de l'année 2013, une fois déterminé le niveau de financement disponible pour le cycle 2014-2016 (programme sur trois ans).

Le Fonds mondial reconnaît que le système de santé joue un rôle catalyseur et permet d'obtenir de meilleurs résultats dans la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. Il encourage par conséquent les pays à allouer une part de leur enveloppe de financement au renforcement des systèmes de santé, en s'appuyant sur une solide évaluation analytique des contraintes pesant sur le système de santé. Le Fonds mondial concentre son aide sur des composantes spécifiques du renforcement des systèmes de santé, identifiées lors d'une analyse des risques de son portefeuille de maladies. Celle-ci a en effet mis au jour un certain nombre de faiblesses liées au système de santé qui ont une incidence directe sur la réussite des programmes de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. Ces risques se rapportent principalement aux cinq secteurs suivants du système de santé : approvisionnement et gestion de la chaîne d'approvisionnement, système d'information sanitaire, personnel de santé, prestation de services et gestion financière.

Le Fonds mondial élabore actuellement des documents d'orientation complémentaires pour les demandeurs d'investissements destinés au renforcement des systèmes de santé. <http://www.theglobalfund.org/fr>

Commission des Nations Unies sur les produits d'importance vitale pour les femmes et les enfants

Ce fonds est un ensemble flexible de ressources qui vise à appuyer des plans existants, intégrés et nationaux relatifs à la santé reproductive, maternelle, néonatale et de l'enfant. Il est supervisé par un comité d'orientation spécifique au secteur, un groupe constitué de bailleurs de fonds majeurs et d'organismes des Nations Unies, qui se sont récemment engagés à travailler de façon coordonnée afin de soutenir les efforts

des pays, notamment en exploitant pleinement les synergies des programmes et en utilisant d'une façon aussi efficiente et efficace que possible les ressources, qu'elles soient nouvelles ou existantes.

Les obstacles qui entravent l'accès aux produits de santé essentiels peuvent varier d'un pays à l'autre. La Commission des Nations Unies suggère par conséquent aux pays demandeurs d'engager un processus de cartographie du contexte en la matière avec présentation des résultats sous forme d'un tableau de bord des goulets d'étranglement. Si le processus de cartographie du contexte n'est pas entamé lorsque les pays reçoivent les subventions, la Commission des Nations Unies exige alors qu'il le soit au cours du premier trimestre de la période de subvention.

Par ailleurs, l'existence d'une « passerelle » entre la Commission des Nations Unies et le pays en question est importante pour faciliter la mise en œuvre et favoriser la réussite.

www.lifesavingcommodities.org

UNFPA (Fonds des Nations Unies pour la population)

Le Programme mondial pour améliorer la sécurité d'approvisionnement en produits de santé reproductive (GPRHCS), mené par l'UNFPA, vise à garantir un approvisionnement fiable en contraceptifs, médicaments et matériel pour la planification familiale. Les projets soutiennent l'achat de ces produits et 40 % des fonds sont dédiés au renforcement des capacités. L'objectif du GPRHCS est d'apporter une structure qui permette d'aller au-delà de réponses ponctuelles aux ruptures de stock et de proposer des approches plus prévisibles, davantage planifiées et durables entreprises à l'initiative des pays pour sécuriser l'approvisionnement en produits essentiels et garantir leur utilisation.

Le projet entame maintenant sa deuxième phase et 46 pays doivent bénéficier d'un soutien. Le financement est conçu pour répondre aux besoins spécifiques de chaque pays. Le représentant de l'UNFPA dans le pays est la personne référente au niveau national. La mobilisation intervient dans le cycle de planification, de la stratégie aux plans de travail annuels, avec la participation des responsables des programmes de santé (p. ex., santé maternelle et de l'enfant, santé reproductive).

L'UNFPA encourage les pays à mettre en place un mécanisme de coordination nationale et à impliquer d'autres partenaires dans le processus. Lorsque les priorités annuelles d'un pays donné sont établies et qu'elles correspondent aux objectifs de l'UNFPA, le plan est examiné par ses conseillers au niveau régional. S'ils acceptent la demande, le plan fera alors l'objet d'un dernier examen au siège de l'UNFPA à New York.

<http://www.unfpa.org/public/supplies/pid/3591>

L'Alliance GAVI

GAVI propose deux principales possibilités de financement concernant le renforcement des capacités en matière de gestion de chaîne d'approvisionnement de la santé publique : l'allocation d'introduction du vaccin et le financement pour le renforcement des systèmes de santé.

Lors d'une demande de « soutien aux vaccins nouveaux et sous-utilisés », il est possible de bénéficier d'une allocation d'introduction du vaccin supplémentaire pour appuyer le programme. Cette subvention vise à faciliter la mise en œuvre rapide et efficace d'activités essentielles à l'introduction du vaccin au niveau national. GAVI dispose également de subventions pour le renforcement des systèmes de santé. Les informations sur ce type de soutien, notamment les conditions générales, les documents relatifs aux demandes de soutien et note d'orientation, sont disponibles sur la page internet de GAVI :

<http://www.gavi.org/soutien/demandes/>

GAVI renouvelle actuellement ses mécanismes de financement et, depuis 2014, il existe trois possibilités de financement par an. L'examen des demandes se fait en plusieurs étapes. Le soutien de GAVI au renforcement des systèmes de santé vise à améliorer l'accès à la vaccination et les pays devront justifier d'un impact précis en la matière. Les demandes d'informations complémentaires doivent être adressées au responsable de GAVI en charge du pays en question.

<http://www.gavi.org/soutien/demandes/>

Tableau récapitulatif des bailleurs de fonds

Organisme	Interlocuteur principal	Priorités principales	Calendrier	Référence
Banque mondiale	Équipe basée dans le pays	Assistance financière et technique aux pays en développement. Il ne s'agit pas d'une banque au sens habituel, mais d'un partenariat unique destiné à réduire la pauvreté et à soutenir le développement.	En fonction de la demande	http://www.banquemondiale.org/fr/country
USAID (Agence des États-Unis pour le développement international)	Partenaires ou responsable de la santé présents dans le pays	Diverses priorités axées sur le système de santé	USAID dispose de plusieurs mécanismes de financement ayant des calendriers différents.	www.fbo.gov www.grants.gov www.usaid.gov
Commission des Nations Unies Santé reproductive, maternelle, néonatale et de l'enfant 2015	Interlocuteur gouvernemental nommé	Se concentre sur les plans de santé reproductive, maternelle, néonatale et de l'enfant de pays sélectionnés présentant de faibles indicateurs en la matière. Leur objectif est d'atténuer les barrières qui entravent l'accès aux produits de santé essentiels.	Calendrier spécifique aux pays	http://www.lifesavingcommodities.org/
DFID (Ministère britannique du développement international)	Conseiller national pour la santé ou conseiller régional pour la santé	Le DFID a établi un certain nombre de priorités, notamment le travail avec les gouvernements et organisations de la santé afin d'améliorer les systèmes de santé dans les pays les plus pauvres et permettre l'accès aux soins nécessaires.	En fonction des différents mécanismes de financement	https://www.gov.uk/government/organisations/departement-for-international-development
CHAI (Initiative Clinton pour l'accès à la santé)	Directeur de pays de la CHAI	La CHAI s'intéresse en particulier aux chaînes d'approvisionnement, un travail en lien avec celui de la Commission des Nations Unies, l'accès aux produits de base et leur utilisation optimale. Ses priorités portent notamment sur des partenariats efficaces avec les gouvernements, des programmes axés sur l'action, économiquement ingénieux et qui apporteront des changements durables.	Le cycle de financement et la distribution des fonds de la CHAI sont similaires à ceux de la Commission des Nations Unies.	http://www.clintonhealthaccess.org/
Fonds mondial	Dialogue au niveau du pays avec les	Le Fonds mondial est une institution financière internationale qui lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme en s'appuyant sur les	Programme sur trois ans	http://www.theglobalfund.org/en/accestofunding/

	représentants dans le pays	principes suivants : partenariat, transparence, apprentissage continu et financement basé sur les résultats.		
UNICEF (Fonds des Nations Unies pour l'enfance)	– « Chef de la Section des services de santé » représentant dans le pays	Identiques aux priorités mondiales telles que les OMD et le Programme pour l'après-2015 avec un accent particulier sur les enfants	Plan de travail annuel	http://www.unicef.org/french/
UNFPA – Programme mondial pour améliorer la sécurité d'approvisionnement en produits de santé reproductive (GPRHCS) 2012-2017*	Responsable pays de l'UNFPA	L'UNFPA souhaite répondre aux besoins en matière de sécurité d'approvisionnement en produits de santé reproductive en formant des partenariats menés par les pays. L'UNFPA accorde une importance particulière aux résultats et au rôle catalyseur du financement.	Plan de travail annuel	http://www.unfpa.org/public/supplies/pid/3591
L'Alliance GAVI	Responsable de GAVI en charge du pays	La grande priorité de GAVI consiste à accompagner les pays en développement pour les aider à étendre leurs programmes de vaccination et ainsi améliorer la vie des enfants.	Depuis 2014, 3 créneaux de financement par an	http://www.gavi.org/soutien/demandes/